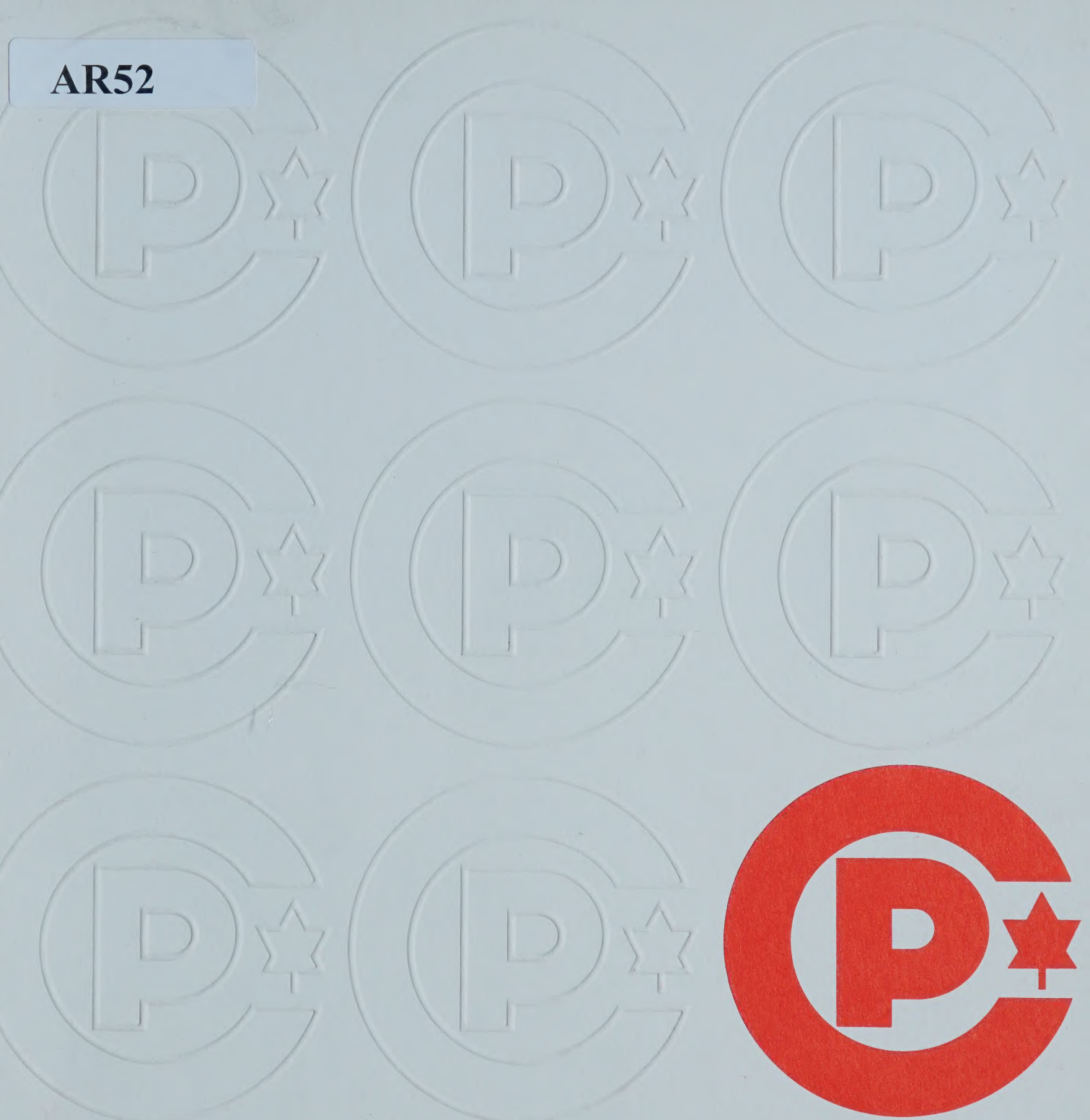
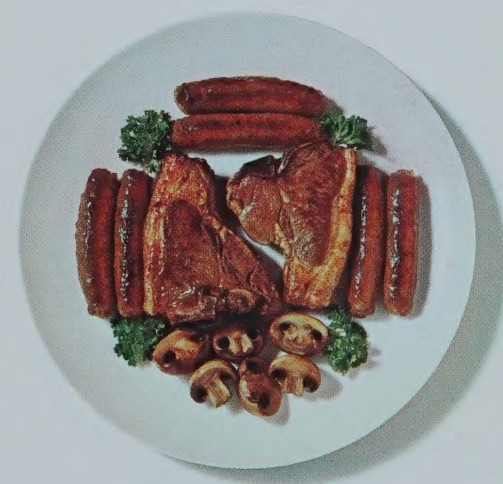
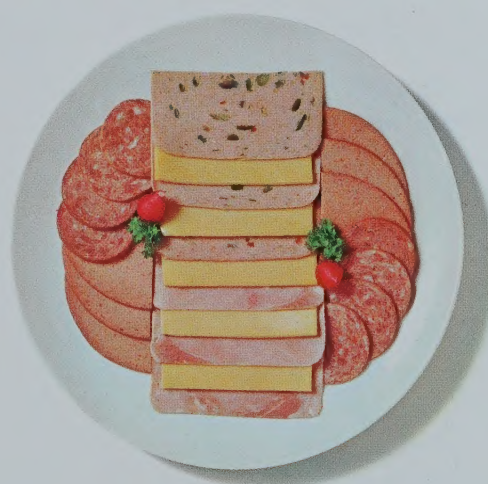
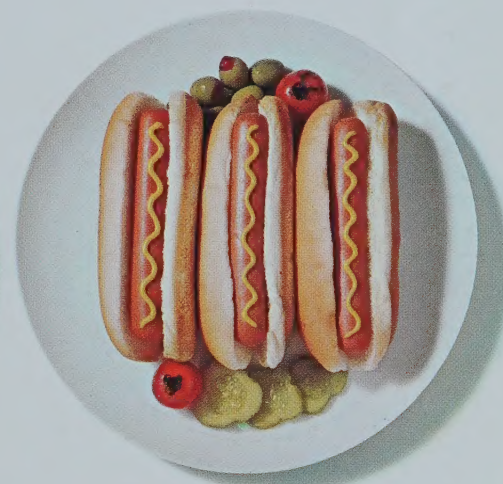
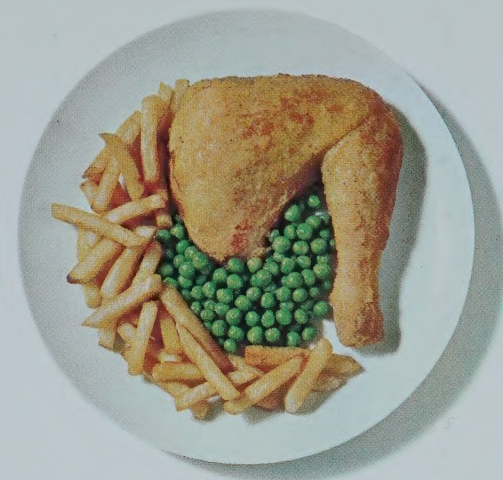
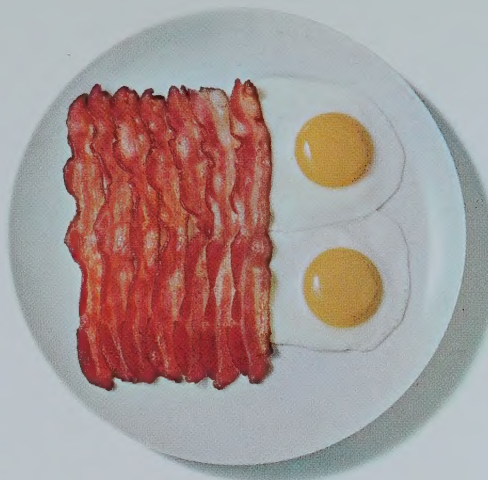
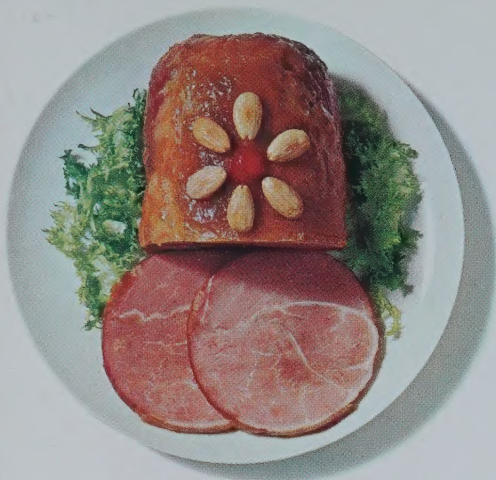
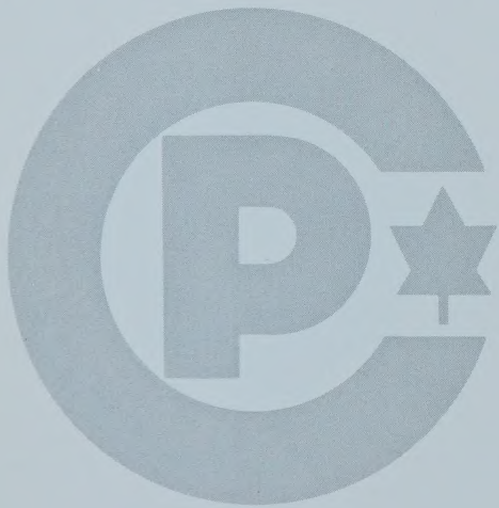


AR52



fl
canada packers limited • annual report • rapport annuel • 1969





French text page 15. Ten Year Summary page 31/Texte français page 15. Résumé des dix dernières années page 31.

Canada Packers Limited
Toronto, Canada
42nd Annual Report

Year Ended March 29, 1969

Directors

S. G. BENNETT
F. W. CHALMERS
G. F. CLARK
G. H. DICKSON
J. D. A. EVERS
P. E. GIBSON
K. S. HARRIS
D. R. C. HARVEY
W. W. LASBY
N. J. McLEAN
W. F. McLEAN
G. D. MUNGALL
G. A. SCHELL
E. I. SMITH

Officers

W. F. McLEAN
President
G. H. DICKSON
Executive Vice-President
W. W. LASBY
Vice-President
G. F. CLARK
Vice-President
F. W. CHALMERS
Vice-President
J. D. A. EVERS
Treasurer
L. A. MATTHEWS
Secretary and Assistant Treasurer
H. M. CUNNINGHAM
Assistant Treasurer
A. M. MacKENZIE
Assistant Secretary

Canada Packers Limited

Toronto, Canada

42nd Annual Report

Year Ended March 29, 1969



Report to the Shareholders

The 42nd year of Canada Packers Limited closed March 29th, 1969.

The results for this year and last are as follows:

	<u>Fiscal 1969</u>	<u>Fiscal 1968</u>
Dollar Sales	\$789,543,000	\$769,485,000
Profit from operations	\$ 6,885,000	\$ 7,136,000
Non-operating items	857,000	932,000
Net Profit	\$ 7,742,000	\$ 8,068,000

Dollar sales increased by 2.6% over last year. Last year included 53 weeks and on a 52-week basis dollar sales increased by 4.5%.

Net profit was 4% less than last year.

The following Table shows an analysis of the Company's sales and profits by broad divisions.

This year we have changed the form of this presentation and for this reason we are showing the figures for the past six years in the table. The profit figures shown are operating profit before income tax for the three product categories. Since the product categories do not correspond in all cases with the tax paying incorporations, the allocation of income tax among product categories is difficult and we feel that because of this the new presentation is more informative.

PRODUCTS DERIVED FROM LIVESTOCK

<u>Fiscal Year</u>	<u>Sales</u>	<u>Profit Before Income Tax</u>	<u>% of Sales</u>
1969	\$466,400,000	\$3,785,000	0.81
1968	457,800,000	3,249,000	0.71
1967*	352,200,000	3,833,000	1.09
1966	408,200,000	3,956,000	0.97
1965	345,900,000	4,643,000	1.34
1964	330,100,000	1,885,000	0.57

PRODUCTS DERIVED FROM OTHER FARM RAW MATERIALS

<u>Fiscal Year</u>	<u>Sales</u>	<u>Profit Before Income Tax</u>	<u>% of Sales</u>
1969	\$127,200,000	\$3,254,000	2.56
1968	120,000,000	2,524,000	2.10
1967*	110,800,000	3,083,000	2.78
1966	106,100,000	2,847,000	2.68
1965	98,100,000	1,760,000	1.79
1964	97,700,000	1,556,000	1.59

ALL OTHER PRODUCTS

<u>Fiscal Year</u>	<u>Sales</u>	<u>Profit Before Income Tax</u>	<u>% of Sales</u>
1969	\$195,900,000	\$8,372,000	4.27
1968	191,700,000	8,995,000	4.69
1967*	180,400,000	6,445,000	3.57
1966	183,900,000	8,485,000	4.61
1965	171,500,000	7,913,000	4.61
1964	172,200,000	7,666,000	4.45

* There was a strike in a large part of our operation lasting three months in fiscal 1967.

TOTAL COMPANY

<u>Fiscal Year</u>	<u>Sales</u>	<u>Profit Before Income Tax</u>	<u>Income Taxes</u>	<u>Non-operating Items</u>	<u>Net Profit</u>
1969	\$789,543,000	\$15,411,000	\$8,526,000	\$857,000	\$7,742,000
1968	769,485,000	14,768,000	7,632,000	932,000	8,068,000

In total the operating profit before tax was 4.4% greater than last year. However, operating profit after tax was 3.5% less than last year because of substantially increased income taxes.

This increase in taxes is due partly to increased tax rates, but also due to the fact that we suffered a loss in our Australian subsidiary, which loss did not reduce income taxes on the remainder of our operation.

This is the third year in a row in which we have shown a loss in Australia. Currently we are still operating at a loss but on a reduced scale. This problem will continue to have priority attention from your management.



Our business on products derived from livestock in Canada and Europe was somewhat better than last year. Without the loss in our Australian subsidiary the percentage of profit before tax, on sales in this division would have been 1.02% rather than 0.81% as shown in the table. This is not a satisfactory profit in this section of our business, but it is an increase in profit rate over recent years and is beginning to show the effect of many improvements in facilities and methods which we have made in the last two or three years. These improvements have been carefully directed at increases in productivity in order to offset the very rapid rise in wages, salaries and other costs.

In the businesses concerned with products derived from livestock, we are just beginning to feel the advantage of these recent changes and we are confident of our future progress.



The section headed 'Products Derived From Other Farm Raw Materials', includes the poultry — the York Farms Division, which manufactures and sells canned and frozen foods — fresh fruit and vegetables — cheese and dairy products — pet foods.

All parts of this section made satisfactory progress in sales and profits during the year.



The section headed 'All Other Products', includes the Shur-Gain Division, which manufactures and sells livestock and poultry feeds — the Chemical Division, which manufactures and sells gelatine, pharmaceutical and fine chemical products and fatty chemicals — leather products — vegetable oil products — foam rubber — jute bags — soap and detergent products and a number of other smaller product lines.

This section showed a small increase in sales, but a 7% decrease in profit before tax. The decrease in profit was principally in vegetable oil products and the Chemical Division.

The introduction of new vegetable oil products was accompanied by heavy advertising and promotion expenditures which represents an investment in future sales and profits.

The Chemical Division was faced with substantial start-up expenses on a new plant to produce new chemical products. This new plant involved major capital additions and

novel production processes. The difficulties of getting into production were greater than expected, but these difficulties are behind us. We are now efficiently producing a new line of chemical products which will supply a substantial and profitable market.

Sales and profits in the remainder of this section were satisfactory.



We are far from satisfied with the overall profit performance this year. Our investment in fixed assets and current assets is steadily growing and our profit must clearly increase at least in line with the increase in capital employed.

Despite this dissatisfaction, we believe that our management and our organization are stronger than ever and that investments in plant and equipment have been carefully planned and we are confident of future results.



You will note from the statement of source and application of funds that capital expenditures were unusually large this year and amounted to \$14,382,000.

These capital investments were made in many parts of our business and represent a large number of jobs designed to increase productivity and reduce operating expenses, to improve product quality, to increase capacity and to provide for production of new products. The planning and selection of these expenditures has been carefully done. Most of these new facilities are only recently in use or have not yet started up. We look forward to an important effect on sales and profits in the future. Examples of some of the major expenditures under way or completed during the year are:

- New chemical production plant already mentioned.
- A major new poultry processing plant at Joliette, Quebec, a major extension of our poultry processing plant at Walkerton, Ontario, and a new poultry plant at Edmonton, Alberta.
- New feed mills at Dauphin, Manitoba, Highgate, Ontario, and Summerside, P.E.I., and major new production equipment at other feed mills.
- A new beef plant at Red Deer, Alberta, which will start up this fall and a major addition which is now under construction to our Lethbridge, Alberta, plant.
- New fresh fruit and vegetable branches at Halifax, Nova Scotia, and Moncton, New Brunswick.

In these days of rapidly increasing wages, salaries and other expenses, these improvements have been planned to increase efficiency and moderate the rise of unit costs.



Our Research Division continued to play an important and growing role in the Company. Their findings were directly responsible for many improvements in products and processes and their work promises new products and processes for the future. During the year we installed a major new pilot plant facility for the investigation of processed meat products and processes.



In January of this year we purchased a 75% interest in a successful and rapidly growing sausage and processed meat manufacturing business in Cologne, Germany.

This business, Fleischwarenfabrik Waltner KG, has sales of about \$10,000,000 per year and is under expert management with a proven record of growth and profits.

As well as the inherent potential in the business itself, we believe that both the German business and our Canadian business will benefit in the future from the exchange of product and process knowledge.



We have made progress during the year in the application of computers to the control and management of our business.

Although we have used computers effectively in clerical and accounting functions for some time we are just beginning on the difficult but much more important task of using computers to simulate production and marketing operations. This is where the real value of computers lies. Properly used they can analyse very complex production and marketing systems and supply management with information for decision-making which could not be obtained by any other means.

I am gratified that we have made progress in this field this year and we now have some computer simulated production operations in regular use. So far we have only scratched the surface and we will continue to pursue this exciting and important field.



Canadian inspected cattle slaughter in calendar 1968 established a record high of 2,784,379 head — an increase of 5.4% over 1967. This increase reverses the downward trend of the previous two years. Inspected cattle slaughter in recent years has been:

1965	—	2,734,514 head
1966	—	2,705,139 “
1967	—	2,641,788 “
1968	—	2,784,379 “

Canadian consumers continue to show their preference for top quality beef. Choice and Good grades of cattle comprised 56.8% of the total inspected slaughter — the highest percentage on record. Per capita consumption of beef at 86.8 pounds compares with 84.0 pounds in 1967 and the previous record high consumption of 84.1 pounds in 1966.

The Canadian cattle population at December 1st, 1968 showed a decrease of 2.5% over the previous year, which indicates somewhat lower marketings in 1969, despite a higher slaughter of 1.8% during the first quarter of the year.

Cattle prices during calendar 1968 were somewhat lower than in 1967:

	1968	1967
Choice Steers	28.45¢ per lb.	28.80¢ per lb.
Good Butcher Cows	19.85¢ “ “	20.65¢ “ “

During the first quarter of 1969, cattle prices moved above those of the previous year due to the strong demand for beef and the reduced rate of increase of cattle slaughter:

	Average Price at Toronto	
	1969	1968
Choice Steers — January	28.33¢ per lb.	28.66¢ per lb.
— February	28.43¢ “ “	27.80¢ “ “
— March	29.24¢ “ “	26.81¢ “ “
Good Butcher Cows — January	19.98¢ “ “	19.00¢ “ “
— February	20.59¢ “ “	18.89¢ “ “
— March	21.82¢ “ “	19.00¢ “ “

A small decrease in Canadian cattle population and the strong American cattle outlook suggests that Canadian cattle prices will remain strong during 1969.

Hog gradings in Canada during the first half of calendar 1968 were 7.7% greater than in 1967, but were 8.5% lower in the second half of the year. As a result, hog prices were lower than those of 1967 during the first half of the year and higher during the second:

Month	Gradings	% 1967	Dressed Hog Prices — Toronto	
			1968	1967
Jan./March	2,223,700 hogs	10.0 inc.	28.20¢ per lb.	32.40¢ per lb.
April/June	2,115,735 "	5.5 "	28.80¢ " "	31.60¢ " "
July/Sept.	1,860,096 "	4.9 dec.	33.65¢ " "	30.25¢ " "
Oct./Dec.	1,945,616 "	11.6 "	33.65¢ " "	28.55¢ " "
TOTAL	8,145,147 hogs	.5 dec.	30.80¢ per lb.	30.70¢ per lb.

The decrease in hog gradings which started in July, 1968, has continued into 1969 with first quarter gradings being 15% lower than a year ago. The Canada Department of Agriculture forecast a decrease of 7% in the second quarter of 1969, but an increase of 5% during the second half of the year.

A new hog carcass evaluation or grading system recommended by the Canadian Swine Council and the Meat Packers Council was approved by the Canada Department of Agriculture and implemented on December 30th, 1968.

The quality of Canadian hogs is already high. We feel that this new grading method will stimulate further improvement in hog quality and the pork products resulting therefrom.



The marketings of poultry through registered stations during 1968 continued to increase, but at a reduced rate. Marketings in recent years have been:

1965	—	580,411,000 lbs.
1966	—	653,888,000 "
1967	—	694,489,000 "
1968	—	714,957,000 "

We are forecasting that in 1969 they will again increase and at a somewhat greater rate.



Directors report with pleasure that relations with employees during the year have been harmonious and co-operative.

M. L. M. Lean

May 16th, 1969.

President.

Canada Packers Limited

Consolidated

(Incorporated under the laws of Canada)

ASSETS

	1969	1968
Current:		
Cash	\$ 37,000	\$ 36,000
Short-term investments — at cost which approximates market		12,470,000
Trade accounts receivable	44,318,000	38,955,000
Inventories valued at the lower of cost and market	66,188,000	57,822,000
Life insurance — cash surrender value	357,000	536,000
Prepaid expenses	501,000	576,000
Sundry receivables	2,913,000	3,155,000
TOTAL CURRENT ASSETS	114,314,000	113,550,000
Special refundable tax	240,000	494,000
Receivable from sale of Fertilizer Division	2,600,000	3,900,000
Investments (note 2)	2,473,000	2,032,000
Land, plant and equipment — at cost	121,443,000	108,660,000
Less accumulated depreciation	77,300,000	73,149,000
	44,143,000	35,511,000
	<u>\$163,770,000</u>	<u>\$155,487,000</u>

Auditors' Report to the Shareholders

To the Shareholders of Canada Packers Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canada Packers Limited and its subsidiaries as at March 29, 1969 and the statements of consolidated profit and loss, reinvested earnings and source and application of funds for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at March 29, 1969 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Toronto, Canada,
May 16, 1969

CLARKSON, GORDON & CO.
Chartered Accountants

Balance Sheet

March 29th, 1969

(with comparative figures at March 30, 1968)

LIABILITIES

	1969	1968
Current:		
Borrowings	\$ 10,417,000	\$ 6,397,000
Cheques issued but not yet cashed	13,405,000	10,820,000
Accounts payable and accrued charges	30,096,000	27,589,000
Income and other taxes payable	5,225,000	8,997,000
Dividend payable April 1	840,000	1,500,000
TOTAL CURRENT LIABILITIES	59,983,000	55,303,000
Deferred income taxes	3,622,000	4,293,000
Minority interests in subsidiary companies	125,000	233,000
Shareholders' investment:		
Capital —		
Common shares — No par value (note 3)		
Authorized — 10,000,000 shares		
Issued — 6,000,000 shares	1,438,000	1,438,000
Earnings reinvested in the business	98,602,000	88,220,000
Inventory reserve		6,000,000
TOTAL SHAREHOLDERS' INVESTMENT	100,040,000	95,658,000
	<u>\$163,770,000</u>	<u>\$155,487,000</u>

On behalf of the Board:

W. F. McLEAN, *Director*

J. D. A. EVERS, *Director*

Statement of Consolidated Profit and Loss

For the year ended March 29, 1969 (with comparative figures for 1968)

	1969	% of Sales	1968	% of Sales
Net sales	\$789,543,000	100.00%	\$769,485,000	100.00%
Cost of livestock and other raw products	593,617,000	75.19	580,914,000	75.49
Packages and materials	34,679,000	4.39	34,185,000	4.44
Salaries, wages and employee benefits	94,303,000	11.95	91,047,000	11.83
Selling and operating expenses . .	43,133,000	5.46	40,515,000	5.27
Depreciation of fixed assets . . .	5,622,000	.71	5,387,000	.70
Provision for taxes:				
Municipal and other taxes . . .	2,778,000		2,669,000	
Taxes on income from operations	8,526,000		7,632,000	
	<u>11,304,000</u>	<u>1.43</u>	<u>10,301,000</u>	<u>1.34</u>
	<u>782,658,000</u>	<u>99.13</u>	<u>762,349,000</u>	<u>99.07</u>
Profit from operations	6,885,000	.87	7,136,000	.93
Income from investments and in- terest on receivable from sale of Fertilizer Division	865,000		725,000	
Profits and losses from disposals of fixed assets and investments . .	<u>252,000</u>		<u>183,000</u>	
	1,117,000		908,000	
Less income tax on other income and profits	<u>276,000</u>		<u>185,000</u>	
Total other income and profits . .	<u>841,000</u>		<u>723,000</u>	
	<u>7,726,000</u>	<u>.98%</u>	<u>7,859,000</u>	<u>1.02%</u>
Minority interests in net profit (loss) of subsidiary companies	<u>(16,000)</u>		<u>(209,000)</u>	
Net profit for the year	<u>\$ 7,742,000</u>		<u>\$ 8,068,000</u>	

Statement of Consolidated Reinvested Earnings

For the year ended March 29, 1969 (with comparative figures for 1968)

	1969	1968
Balance at beginning of year	\$ 88,220,000	\$79,209,000
Profit from the sale of the Fertilizer Division		3,943,000
Transfer of inventory reserve	6,000,000	
Net profit for the year	7,742,000	8,068,000
	<u>101,962,000</u>	<u>91,220,000</u>
Less dividends (note 3)	3,360,000	3,000,000
Balance at end of year	<u>\$ 98,602,000</u>	<u>\$88,220,000</u>

- NOTES: 1. The consolidated financial statements include the accounts of the company and its domestic and foreign subsidiaries. The accounts of United States subsidiaries are included on the basis of U.S. \$1 equals Can. \$1. In the case of all other companies, translation into Canadian dollars has been effected as follows: land, plant and equipment and related depreciation at exchange rates prevailing at dates of acquisition; other assets and liabilities at exchange rates prevailing at the year end.
2. An investment in a 50% owned company is carried at the company's equity in net assets; other investments are carried at cost. Included in other investments are shares which have been held for many years; the quoted market value at the year end is approximately \$7,000,000 in excess of original cost.
3. By Letters Patent, effective August 15, 1968, the 400,000 Class A shares and the 800,000 Class B shares, comprising the issued capital stock of the company were subdivided into and reclassified as 6,000,000 common shares without par value on the basis that each Class A share and each Class B share was subdivided into and reclassified as 5 common shares and the authorized capital stock was increased to 10,000,000 common shares without par value. On the basis of the new 6,000,000 common shares, dividends declared in the year were 56 cents per share as compared to 50 cents per share in 1968.
4. The expenditures for 1969 include remuneration of \$423,000 received by Directors as Executive Officers or employees of the company.

Consolidated Statement of Source and Application of Funds

For the year ended March 29, 1969 (with comparative figures for 1968)

Source of Funds:	1969	1968
Net profit	\$ 7,742,000	\$ 8,068,000
Depreciation	5,622,000	5,387,000
Increase (decrease) in deferred income taxes	(671,000)	8,000
Funds from operations	<u>12,693,000</u>	<u>13,463,000</u>
Disposal of fixed assets — net book value	128,000	163,000
Special refundable tax	254,000	(48,000)
Net funds received from sale of Fertilizer Division	<u>1,300,000</u>	<u>1,807,000</u>
	<u>14,375,000</u>	<u>15,385,000</u>
Application of Funds:		
Purchase of fixed assets	14,382,000	6,068,000
Dividends	3,360,000	3,000,000
Increase in investments (net)	441,000	(53,000)
Decrease in minority interests	108,000	(93,000)
	<u>18,291,000</u>	<u>8,922,000</u>
Increase (decrease) in working capital	<u>\$ (3,916,000)</u>	<u>\$ 6,463,000</u>

Canada Packers Limited
Toronto, Canada
42^e rapport annuel

Exercice clos le 29 mars 1969

Conseil d'administration

S. G. BENNETT
F. W. CHALMERS
G. F. CLARK
G. H. DICKSON
J. D. A. EVERS
P. E. GIBSON
K. S. HARRIS
D. R. C. HARVEY
W. W. LASBY
N. J. McLEAN
W. F. McLEAN
G. D. MUNGALL
G. A. SCHELL
E. I. SMITH

Direction

W. F. McLEAN
Président
G. H. DICKSON
Vice-président exécutif
W. W. LASBY
Vice-président
G. F. CLARK
Vice-président
F. W. CHALMERS
Vice-président
J. D. A. EVERS
Trésorier
L. A. MATTHEWS
Secrétaire et trésorier adjoint
H. M. CUNNINGHAM
Trésorier adjoint
A. M. MacKENZIE
Secrétaire adjoint

Canada Packers Limited

Toronto, Canada

42^e rapport annuel

Exercice clos le 29 mars 1969



Rapport aux actionnaires

Le 42e exercice de Canada Packers s'est terminé le 29 mars 1969.

Les résultats de cette année et ceux de l'année précédente sont comme suit:

	1969 (année fiscale)	1968 (année fiscale)
Ventes	\$789,543,000	\$769,485,000
Profit d'exploitation	\$ 6,885,000	\$ 7,136,000
Profit provenant de sources autres que l'exploitation	857,000	932,000
Profit net	\$ 7,742,000	\$ 8,068,000

Les ventes ont été de 2.6% plus élevées que celles de l'an dernier. Considérant que l'année fiscale antérieure comprenait 53 semaines, l'augmentation des ventes, sur une base de 52 semaines, serait de 4.5%.

Le profit net a diminué de 4% comparativement à celui de l'an dernier.

Le tableau suivant montre les résultats de l'analyse des ventes et des profits de la compagnie, classés par grands secteurs.

Cette année, nous avons modifié la présentation de ce tableau: les chiffres des six dernières années y figurent. Pour les trois catégories de produits, les chiffres qui paraissent dans la colonne des profits indiquent les profits d'exploitation, avant déduction des impôts sur le revenu. Les catégories de produits n'étant pas en tous points comparables quant au mode de versement des impôts, il est difficile d'établir les provisions pour les impôts touchant chacune d'elles; c'est pourquoi nous croyons que la nouvelle présentation renseigne plus fidèlement.

<u>PRODUITS DÉRIVÉS DU BÉTAIL</u>			
<u>Années fiscales</u>	<u>Ventes</u>	<u>Profit avant les impôts</u>	<u>% des ventes</u>
1969	\$466,400,000	\$3,785,000	0.81
1968	457,800,000	3,249,000	0.71
1967*	352,200,000	3,833,000	1.09
1966	408,200,000	3,956,000	0.97
1965	345,900,000	4,643,000	1.34
1964	330,100,000	1,885,000	0.57

<u>PRODUITS DÉRIVÉS D'AUTRES PRODUITS AGRICOLES BRUTS</u>			
<u>Années fiscales</u>	<u>Ventes</u>	<u>Profit avant les impôts</u>	<u>% des ventes</u>
1969	\$127,200,000	\$3,254,000	2.56
1968	120,000,000	2,524,000	2.10
1967*	110,800,000	3,083,000	2.78
1966	106,100,000	2,847,000	2.68
1965	98,100,000	1,760,000	1.79
1964	97,700,000	1,556,000	1.59

<u>TOUS LES AUTRES PRODUITS</u>			
<u>Années fiscales</u>	<u>Ventes</u>	<u>Profit avant les impôts</u>	<u>% des ventes</u>
1969	\$195,900,000	\$8,372,000	4.27
1968	191,700,000	8,995,000	4.69
1967*	180,400,000	6,445,000	3.57
1966	183,900,000	8,485,000	4.61
1965	171,500,000	7,913,000	4.61
1964	172,200,000	7,666,000	4.45

*Une grève de trois mois avait paralysé une grande partie de nos activités en 1967.

ENSEMBLE POUR LA COMPAGNIE

<u>Années fiscales</u>	<u>Ventes</u>	<u>Profit avant les impôts</u>	<u>Impôts sur le revenu</u>	<u>Profit provenant de sources autres que l'exploitation</u>	<u>Profit net</u>
1969	\$789,543,000	\$15,411,000	\$8,526,000	\$857,000	\$7,742,000
1968	769,485,000	14,768,000	7,632,000	932,000	8,068,000

Dans l'ensemble, le profit d'exploitation, avant les impôts, a été de 4.4% plus élevé que celui de l'an dernier. Toutefois, après paiement des impôts, le profit d'exploitation est inférieur de 3.5% à celui de l'an dernier, en raison surtout d'une augmentation substantielle des impôts.

Cette augmentation des impôts est attribuable en partie à l'augmentation des taux, mais aussi à la perte subie à notre filiale de l'Australie; cette perte n'a pas eu pour effet de réduire les impôts payés dans les autres secteurs de nos activités.

C'est la troisième année consécutive que nous connaissons un déficit en Australie. Nous opérons encore à perte, mais à un degré moindre. C'est là un problème prioritaire auquel vos administrateurs continueront de porter toute leur attention.



Dans la catégorie des produits dérivés du bétail, nos activités au Canada et en Europe ont donné des résultats sensiblement améliorés par rapport à ceux de l'an dernier. Sans la perte subie à notre filiale de l'Australie, les ventes de la division auraient rapporté, avant les impôts, un profit de 1.02% au lieu de 0.81%, tel que l'indique le tableau précédent. Ce n'est pas un profit satisfaisant dans ce secteur de nos activités, mais il s'agit toutefois d'un taux de profit plus élevé que celui des dernières années. Il faut voir là l'effet des nombreuses améliorations apportées à l'équipement et aux méthodes depuis deux ou trois ans. Ces améliorations ont été effectuées avec soin de façon à accroître la productivité, pour contrebalancer les augmentations constantes des gages, salaires et autres coûts.

Toujours dans la catégorie des produits dérivés du bétail, nous commençons tout juste à nous ressentir des effets des améliorations mentionnées plus haut. Nous sommes confiants que les bienfaits de ces mesures seront plus sensibles dans l'avenir.



Le tableau présenté sous l'en-tête "Produits dérivés d'autres produits agricoles bruts" comprend: les produits avicoles; la division York Farms, qui fabrique et vend des aliments en conserve et congelés; les fruits et légumes frais; le fromage et les produits laitiers; les aliments pour petits animaux.

Les activités de cette catégorie ont progressé d'une façon satisfaisante au cours de l'année, tant sous le rapport des ventes que sous celui des profits.



La catégorie "Tous les autres produits" comprend: la division Shur-Gain, qui fabrique et vend des aliments pour les animaux et la volaille; la division des produits chimiques, qui fabrique et vend de la gélatine, des produits pharmaceutiques, des produits chimiques purs et des produits chimiques gras; des produits de tannerie; des produits à base d'huile végétale; du caoutchouc mousse; des sacs de jute; des savons et détersifs ainsi que plusieurs autres produits spécialisés de moindre importance.

Dans ce secteur, les ventes ont augmenté légèrement mais le profit, avant les impôts, a diminué de 7%. Cette baisse s'est surtout fait sentir dans les produits à base d'huile végétale et dans la division des produits chimiques.

La mise sur le marché de nouveaux produits à base d'huile végétale nous a imposé de fortes dépenses de publicité et de promotion. Il s'agit là d'un investissement qui se traduira dans l'avenir par des ventes et des profits augmentés.

A la division des produits chimiques, nous avons dû investir des sommes substantielles dans la construction d'une usine qui fabriquera de nouveaux produits chimiques. Cette nouvelle usine a signifié une capitalisation additionnelle importante et l'adoption de nouveaux procédés de fabrication. Avant d'en arriver à la phase de fabrication proprement dite, nous avons rencontré des difficultés imprévues, mais c'est chose du passé. Nous fabriquons maintenant, avec efficacité, un nouvel assortiment de produits chimiques en demande sur un marché intéressant et profitable.

Les ventes et les profits ont été satisfaisants dans les autres activités de ce secteur.



Nous ne sommes pas du tout satisfaits des profits pour l'ensemble de nos activités. Devant l'augmentation constante de nos investissements en immobilisations et en disponibilités, il est clair que nous devons augmenter nos profits, du moins au même rythme que l'augmentation du capital engagé.

Malgré ces résultats peu satisfaisants, nous croyons que notre administration et notre organisation sont plus fortes que jamais. Nous croyons également que nos investissements au poste "usines et outillage" ont été planifiés avec soin. Aussi, nous avons confiance en l'avenir.



Vous remarquerez enfin, au tableau "Etat de source et emploi des fonds", que les dépenses de capital ont été particulièrement élevées cette année, se chiffrant à \$14,382,000.

Ces mises de fonds ont été effectuées dans plusieurs secteurs de notre entreprise. Elles signifient un grand nombre d'emplois visant à accroître la productivité, à réduire les frais d'exploitation, à améliorer la qualité de nos produits, à faciliter la création et la fabrication de nouveaux produits. Ces dépenses ont été planifiées avec soin. La plupart de ces nouvelles installations ne sont en opération que depuis peu, ou elles ne le sont pas encore. Nous comptons qu'elles auront un effet important sur les ventes et les profits futurs.

Voici quelques exemples des principales réalisations complétées au cours de l'année, ou en voie de l'être:

- La nouvelle usine de produits chimiques déjà mentionnée.
- Deux importants postes d'abattage de volaille, dont un à Joliette, au Québec et l'autre à Edmonton, en Alberta; un agrandissement majeur de notre poste d'abattage de volaille de Walkerton, en Ontario.
- De nouvelles fabriques de moulées à Dauphin, au Manitoba; à Highgate, en Ontario; à Summerside, dans l'Ile-du-Prince-Edouard. Nous avons aussi modernisé l'outillage dans plusieurs autres moulins.
- Un nouvel abattoir de bovins, qui ouvrira ses portes l'automne prochain, à Red Deer, en Alberta et l'agrandissement de notre usine de Lethbridge, également en Alberta, en voie de réalisation.
- De nouvelles succursales dans le secteur des fruits et légumes frais à Halifax, en Nouvelle-Ecosse et à Moncton, au Nouveau-Brunswick.

Ces améliorations ont été conçues pour accroître l'efficacité et réduire l'augmentation des coûts de production, en vue de contrebalancer les augmentations rapides des salaires, gages et autres dépenses.



La division des recherches a continué à jouer un rôle de premier plan et toujours grandissant au sein de la compagnie. Ses travaux ont conduit à des découvertes qui, directement, ont donné lieu à de nombreuses améliorations dans les produits et les procédés; de nouveaux produits et de nouveaux procédés en découleront. Nous avons

aménagé, au cours de l'année, une nouvelle usine pilote d'importance qui nous permettra de faire l'essai de nouveaux produits et de nouveaux procédés d'apprêtage des viandes.



En janvier 1969, nous avons acquis 75% des actions d'une entreprise florissante et en pleine expansion, se spécialisant dans la fabrication de saucisses et de viandes apprêtées, à Cologne, en Allemagne.

Cette entreprise, la Fleischwarenfabrik Waltner KG, a un chiffre de ventes d'environ \$10,000,000 par année; elle est dirigée par des experts et elle a fait ses preuves sous le rapport de la croissance et des profits.

En elle-même, cette entreprise représente un potentiel intéressant. De plus, nous croyons que cette société allemande et notre entreprise canadienne profiteront d'échanges réciproques de connaissances dans le domaine des produits et des procédés de fabrication.



Au cours de l'année, nous avons confié aux ordinateurs un plus grand rôle au niveau de la surveillance et de l'administration de notre entreprise.

Même si nous avons employé ces machines depuis un certain temps, et avec succès, dans le travail de bureau et en comptabilité, nous n'avons fait qu'aborder la tâche difficile mais beaucoup plus importante de confier aux ordinateurs le calcul de la production et de la mise en marché simulées. C'est là que réside la valeur des ordinateurs. Bien utilisés, ils peuvent analyser des systèmes très compliqués de production ou de mise en marché et fournir au personnel dirigeant des informations sur lesquelles appuyer ses décisions; aucun autre moyen ne saurait fournir ces renseignements.

Nous avons fait des progrès dans ce domaine au cours de l'année et j'en suis heureux: certains travaux de production simulée par ordinateurs sont maintenant courants. Nous n'avons jusqu'ici qu'effleuré les possibilités de l'électronique et nous entendons bien continuer à explorer ce champ à la fois important et passionnant.



Les abattages de bestiaux dans les établissements inspectés au Canada ont atteint durant l'année civile 1968 un sommet de 2,784,379 têtes, soit une augmentation de 5.4% sur 1967. Cette augmentation représente un renversement de la tendance à la baisse qu'on avait enregistrée au cours des deux années précédentes. Les abattages de bestiaux, sous inspection, ont été comme suit, pour les quatre dernières années:

1965	—	2,734,514 têtes
1966	—	2,705,139 “
1967	—	2,641,788 “
1968	—	2,784,379 “

Les consommateurs canadiens continuent de manifester leurs préférences pour la viande de boeuf de qualité. Les carcasses de boeuf des catégories "Choix et Bonne" ont compté pour 56.8% de tous les abattages sous inspection; c'est le plus fort pourcentage jamais enregistré. La consommation de 86.8 livres de viande de boeuf par tête se compare à celle de 84.0 livres en 1967 et à celle de 84.1 livres en 1966, qui était jusqu'ici un record.

Au 1er décembre 1968, la population bovine au Canada accusait une baisse de 2.5% par rapport à l'année précédente, ce qui laisse présager des arrivages un peu moins nombreux en 1969, même s'il y a eu une augmentation de 1.8% au cours du premier trimestre de l'année.

En 1968, les prix des bovins ont été un peu plus bas que ceux de 1967:

	1968	1967
Bouvillons de choix	28.45¢ la lb	28.80¢ la lb
Bonnes vaches	19.85¢ “ “	20.65¢ “ “

Par suite d'une forte demande pour la viande de boeuf et d'une réduction du taux de croissance des abattages de bestiaux, les prix du premier trimestre de 1969 ont dépassé ceux de la même période de l'an dernier:

	Prix moyen à Toronto	
	1969	1968
Bouvillons de choix — janvier	28.33¢ la lb	28.66¢ la lb
— février	28.43¢ “ “	27.80¢ “ “
— mars	29.24¢ “ “	26.81¢ “ “
Bonnes vaches — janvier	19.98¢ “ “	19.00¢ “ “
— février	20.59¢ “ “	18.89¢ “ “
— mars	21.82¢ “ “	19.00¢ “ “

Une légère diminution de la population bovine canadienne et une demande que l'on prévoit forte sur le marché américain devraient amener des prix encore fermes au cours de 1969.



Le nombre de porcs classés au Canada pendant la première moitié de l'année 1968 a été de 7.7% plus élevé qu'en 1967, mais de 8.5% plus faible au cours de la seconde moitié de l'année. Il en est résulté des prix plus bas dans la première moitié de l'année et plus élevés dans la seconde:

Mois	Porcs classés	% de 1967	Prix des porcs habillés — Toronto	
			1968	1967
janvier/mars	2,223,700	10.0 augm.	28.20¢ la lb	32.40¢ la lb.
avril/juin	2,115,735	5.5 “	28.80¢ “ “	31.60¢ “ “
juillet/sept.	1,860,096	4.9 dim.	33.65¢ “ “	30.25¢ “ “
oct./déc.	1,945,616	11.6 “	33.65¢ “ “	28.55¢ “ “
TOTAL	8,145,147	.5 dim.	30.80¢ “ “	30.70¢ “ “

Commencée en juillet 1968, la diminution du nombre de porcs classés a persisté jusqu'en 1969; la diminution sur l'an dernier s'établit à 15% pour le premier trimestre de l'année. Le ministère de l'Agriculture du Canada prévoit une diminution de 7% pour le deuxième trimestre de 1969 mais une augmentation de 5% pour la seconde moitié de l'année.

C'est le 30 décembre 1968 qu'entraient en vigueur le nouveau système de classification et d'évaluation des carcasses, recommandé par le Conseil canadien du Porc et le Conseil des Salaisons du Canada, et approuvé par le ministère de l'Agriculture du Canada.

Déjà élevée, la qualité des porcs canadiens devrait être encore améliorée par cette nouvelle méthode de classification, de même que la qualité des coupes de viande qu'on en tire.



Les arrivages de volaille aux postes d'abattage enregistrés ont continué d'augmenter en 1968, mais à un rythme réduit. Le volume des arrivages des dernières années a été comme suit:

1965	—	580,411,000 lb
1966	—	653,888,000 “
1967	—	694,489,000 “
1968	—	714,957,000 “

Nous prévoyons une augmentation encore plus forte en 1969.



Les membres du conseil d'administration se plaisent à signaler que les relations avec les employés ont été très cordiales tout au long de l'année.

Le président,

M. L. M. Lean

le 16 mai 1969

(Constituée suivant les lois du Canada)

ACTIF

	1969	1968
Disponibilités:		
Encaisse	\$ 37,000	\$ 36,000
Placements à court terme — coût d'acquisition, approximativement le prix du marché		12,470,000
Comptes à recevoir — commerce	44,318,000	38,955,000
Stocks évalués au moindre du coût ou du marché	66,188,000	57,822,000
Assurance-vie — valeur de rachat	357,000	536,000
Frais payés d'avance	501,000	576,000
Divers comptes à recevoir	2,913,000	3,155,000
TOTAL DES DISPONIBILITÉS	114,314,000	113,550,000
Impôt spécial remboursable	240,000	494,000
A recevoir de la vente de la division des engrais chimiques	2,600,000	3,900,000
Placements (note 2)	2,473,000	2,032,000
Terrains, usines et outillage — au coût	121,443,000	108,660,000
Moins amortissements accumulés	77,300,000	73,149,000
	44,143,000	35,511,000
	<u>\$163,770,000</u>	<u>\$155,487,000</u>

Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Aux actionnaires de Canada Packers Limited:

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canada Packers Limited et de ses filiales au 29 mars 1969 et les états consolidés de profits et pertes, de bénéfices réinvestis et de source et emploi des fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés précités présentent équitablement la situation financière des compagnies au 29 mars 1969 ainsi que les résultats de leurs opérations et la source et l'emploi de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

CLARKSON, GORDON & CIE
Comptables agréés

Toronto, Canada,
le 16 mai 1969

(avec chiffres comparatifs au 30 mars 1968)

PASSIF

	1969	1968
Exigibilités		
Emprunts	\$ 10,417,000	\$ 6,397,000
Chèques émis mais non encore encaissés	13,405,000	10,820,000
Comptes à payer et frais courus	30,096,000	27,589,000
Impôts sur le revenu et autres taxes à payer . .	5,225,000	8,997,000
Dividende à payer le 1er avril	840,000	1,500,000
TOTAL DES EXIGIBILITÉS	59,983,000	55,303,000
Impôts sur le revenu reportés sur les exercices à venir	3,622,000	4,293,000
Intérêts minoritaires dans les filiales	125,000	233,000
Avoir des actionnaires:		
Capital —		
Actions ordinaires — sans valeur nominale (note 3)		
Autorisées — 10,000,000 d'actions		
Emises — 6,000,000 d'actions	1,438,000	1,438,000
Bénéfices réinvestis dans l'entreprise	98,602,000	88,220,000
Réserve sur les stocks		6,000,000
TOTAL DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES	100,040,000	95,658,000
	<u>\$163,770,000</u>	<u>\$155,487,000</u>

Pour le Conseil:

W. F. McLEAN, *administrateur*

J. D. A. EVERS, *administrateur*

Etat consolidé de profits et pertes

Pour l'année terminée le 29 mars 1969 (avec chiffres comparatifs pour 1968)

	1969	% des ventes	1968	% des ventes
Ventes nettes	\$789,543,000	100.00%	\$769,485,000	100.00%
Coût du bétail et des autres produits bruts	593,617,000	75.19	580,914,000	75.49
Emballage et matériel	34,679,000	4.39	34,185,000	4.44
Salaires, gages et autres bénéfices des employés	94,303,000	11.95	91,047,000	11.83
Frais de vente et d'exploitation	43,133,000	5.46	40,515,000	5.27
Amortissement des immobilisations	5,622,000	.71	5,387,000	.70
Provision pour impôts				
Taxes municipales et autres	2,778,000		2,669,000	
Impôts sur les revenus d'exploitation	8,526,000		7,632,000	
	<u>11,304,000</u>	<u>1.43</u>	<u>10,301,000</u>	<u>1.34</u>
	<u>782,658,000</u>	<u>99.13</u>	<u>762,349,000</u>	<u>99.07</u>
Profit d'exploitation	6,885,000	.87	7,136,000	.93
Revenus de placements et intérêts sur les sommes à recevoir de la vente de la division des engrais chimiques	865,000		725,000	
Profits et pertes sur ventes d'immobilisations et de placements	<u>252,000</u>		<u>183,000</u>	
	1,117,000		908,000	
Moins impôts sur les autres revenus et profits	<u>276,000</u>		<u>185,000</u>	
Total des autres revenus et profits	<u>841,000</u>		<u>723,000</u>	
	<u>7,726,000</u>	<u>.98%</u>	<u>7,859,000</u>	<u>1.02%</u>
Intérêts minoritaires dans le profit net (ou la perte) des filiales	(16,000)		(209,000)	
Profit net de l'année	<u>\$ 7,742,000</u>		<u>\$ 8,068,000</u>	

Etat consolidé de bénéfices réinvestis

Pour l'année terminée le 29 mars 1969 (avec chiffres comparatifs pour 1968)

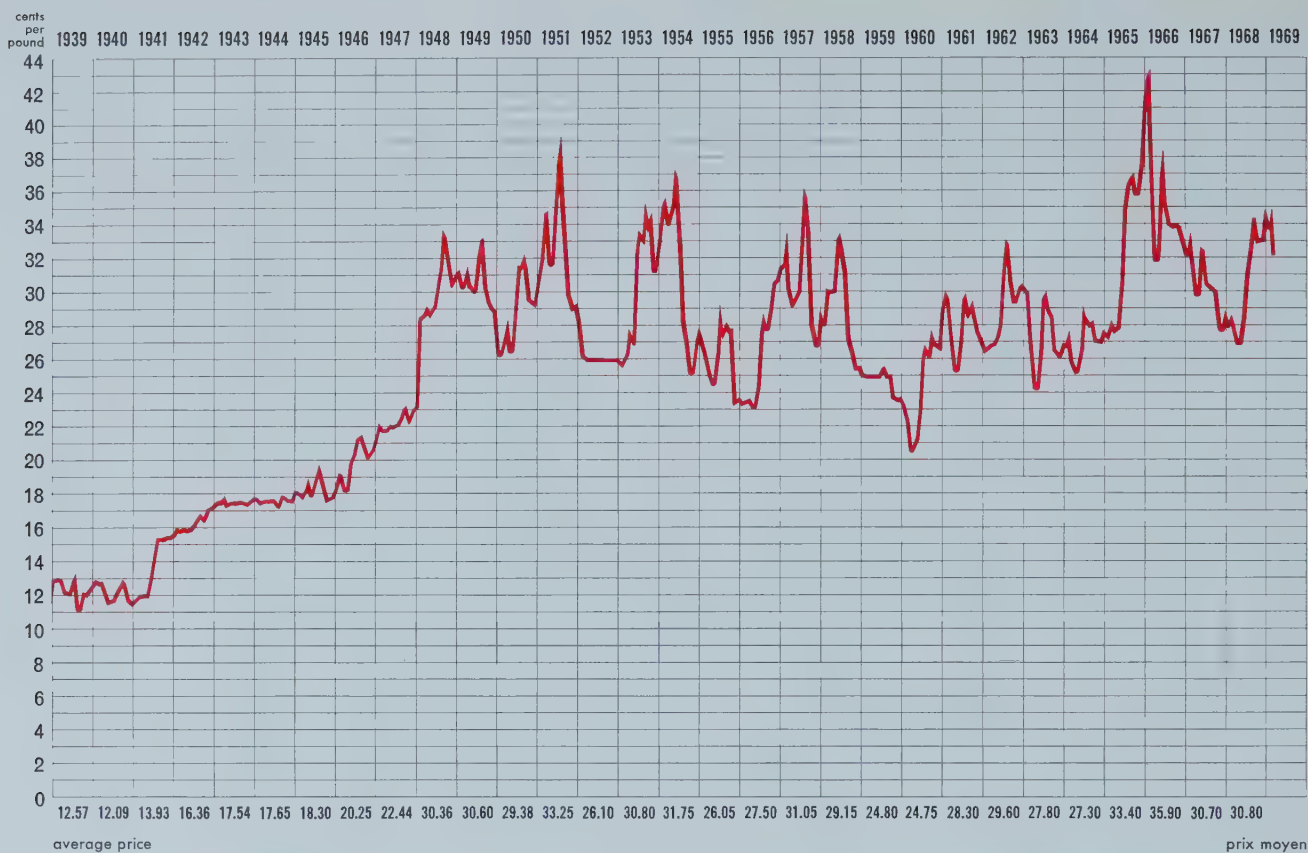
	1969	1968
Solde au début de l'année	\$ 88,220,000	\$79,209,000
Profits provenant de la vente de la division des engrais chimiques		3,943,000
Virement de stocks en réserve	6,000,000	
Profit net de l'année	7,742,000	8,068,000
	101,962,000	91,220,000
Moins dividendes (note 3)	3,360,000	3,000,000
Solde à la fin de l'année	\$ 98,602,000	\$88,220,000

- NOTES: 1. Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de ses filiales domestiques et étrangères. Les comptes des filiales situées aux Etats-Unis sont compris selon la base de \$1 E.-U. pour \$1 Can. Dans le cas de toutes les autres compagnies, la conversion en dollars canadiens a été effectuée comme suit: terrains, usines et outillage et l'amortissement s'y rapportant, aux taux du change en vigueur aux dates d'acquisition; autres éléments d'actif et de passif, aux taux du change en vigueur à la fin de l'année.
2. Le placement dans une compagnie possédée à 50% est inscrit à la valeur de la part de la compagnie dans son actif net; les autres placements sont inscrits au coût. Ces autres placements comprennent des actions détenues depuis plusieurs années; la cote du marché à la fin de l'année dépasse par environ \$7,000,000 le coût original.
3. Des lettres patentes, prenant effet le 15 août 1968, stipulent que les 400,000 actions Classe A et les 800,000 actions Classe B, soit le capital autorisé de la compagnie, ont été divisées et reclassifiées en 6,000,000 d'actions ordinaires sans valeur nominale, sur la base suivante: chacune des actions Classe A et chacune des actions Classe B ont été divisées et reclassifiées en 5 actions ordinaires et le capital autorisé a été augmenté à 10,000,000 d'actions ordinaires sans valeur nominale. En prenant comme base les 6,000,000 d'actions ordinaires nouvelles, les dividendes déclarés dans l'année ont été de 56 cents par action par comparaison à 50 cents par action en 1968.
4. Les dépenses de 1969 comprennent \$423,000 de rémunération versée à des administrateurs en leur qualité d'officiers administratifs ou employés de la compagnie.

Etat consolidé de source et emploi des fonds

Pour l'année terminée le 29 mars 1969 (avec chiffres comparatifs pour 1968)

Source des fonds:	1969	1968
Profit net	\$ 7,742,000	\$ 8,068,000
Amortissements	5,622,000	5,387,000
Augmentation (ou diminution) des impôts sur le revenu reportés sur les exercices à venir	(671,000)	8,000
Fonds provenant de l'exploitation	12,693,000	13,463,000
Dispositions d'immobilisations — valeur nette aux livres	128,000	163,000
Impôt spécial remboursable	254,000	(48,000)
Sommes nettes reçues à ce jour de la vente de la division des engrais chimiques	1,300,000	1,807,000
	14,375,000	15,385,000
Emploi des fonds:		
Achat d'immobilisations	14,382,000	6,068,000
Dividendes	3,360,000	3,000,000
Augmentation des placements (nette)	441,000	(53,000)
Diminution des intérêts minoritaires	108,000	(93,000)
	18,291,000	8,922,000
Augmentation (diminution) du fonds de roulement	\$ (3,916,000)	\$ 6,463,000

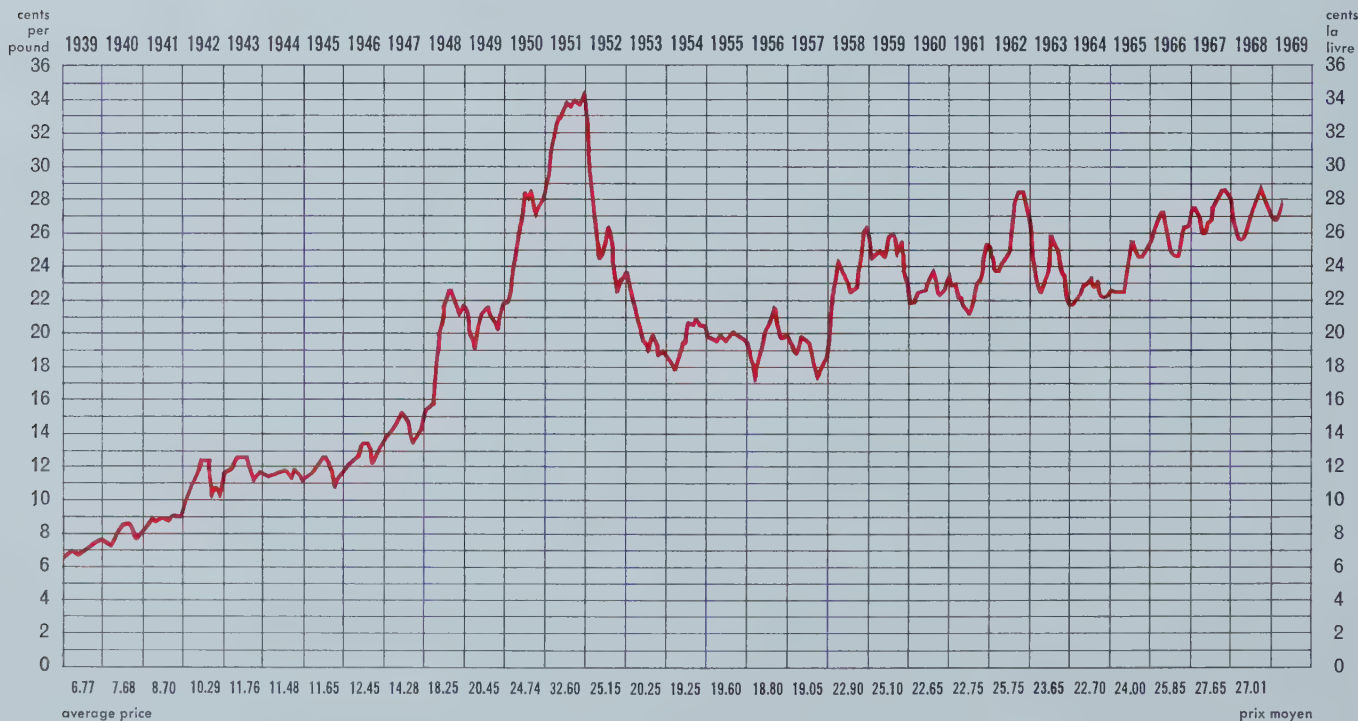


DRESSED HOG PRICES*—TORONTO

*Prices prior to 1940 are converted from live select hogs assuming a yield of 75%. Prices for 1941 to 1968 inclusive are for 'A' Grade. Commencing 1969, prices are for 100 index. Prices charted do not include government premiums. The federal government has paid premiums since 1944. Present rate is \$3.00 per hog on 105 index and up—approximately 2¢ per pound dressed.

PRIX DES PORCS HABILLÉS*—TORONTO

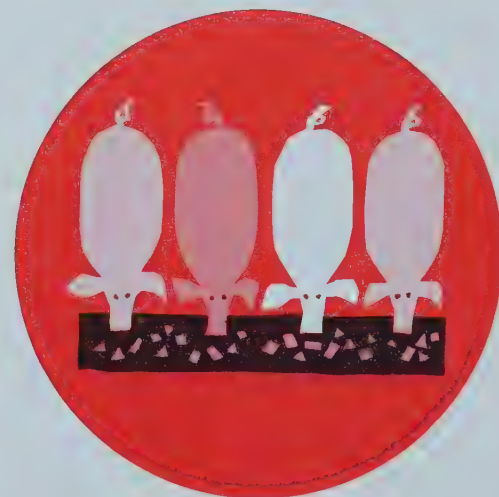
*Les prix d'avant 1940 sont calculés d'après ceux des porcs "select", en prenant pour base un rendement de 75%. Pour les années de 1941 à 1968 inclusivement, les prix sont ceux de la catégorie "A". À compter de 1969, les prix correspondent à un indice de 100 et ne comprennent pas les primes du gouvernement. Le gouvernement fédéral paie des primes depuis 1944. Le taux actuel est de \$3 par porc ayant un indice de 105 ou plus, soit environ 2 cents la livre, poids habillé.



GOOD STEERS—TORONTO average monthly price

BOUVILLONS, CATÉGORIE 'BONS'—TORONTO moyenne mensuelle des prix

Calendar Year	Eastern Canada	Western Canada	Total	Total Canada hog gradings
Année civile	Est du Canada	Ouest du Canada	Total	Nombre total des porcs classés au Canada
1934	1,294,237	1,734,501	3,028,738	
1935	1,351,468	1,606,153	2,957,621	
1936	1,919,617	1,877,335	3,796,952	
1937	2,174,005	1,811,575	3,985,580	
1938	1,995,471	1,250,064	3,245,535	
1939	2,086,881	1,619,298	3,706,179	
1940	2,805,568	2,651,274	5,456,842	
1941	2,853,793	3,362,414	6,216,207	
1942	2,473,843	3,754,320	6,228,163	
1943	2,566,054	4,583,367	7,149,421	
1944	3,168,358	5,694,820	8,863,178	
1945	2,449,137	3,411,936	5,861,073	
1946	2,360,223	2,100,513	4,460,736	
1947	2,901,597	1,854,374	4,755,971	
1948	2,935,039	1,832,821	4,767,860	
1949	2,942,497	1,486,758	4,429,255	
1950	3,239,133	1,536,424	4,775,557	
1951	3,290,160	1,604,382	4,894,542	
1952	4,307,330	2,391,312	6,698,642	
1953	2,815,372	2,187,442	5,002,814	
1954	2,850,585	2,228,130	5,078,715	
1955	3,235,128	2,681,456	5,916,584	
1956	3,403,278	2,556,327	5,959,605	
1957	3,072,246	2,327,993	5,400,239	
1958	3,496,939	2,961,909	6,458,848	
1959	4,707,635	3,860,582	8,568,217	
1960	3,879,707	2,884,489	6,764,196	
1961	3,651,960	2,796,996	6,448,956	
1962	3,907,786	2,686,159	6,593,945	
1963	4,337,085	2,183,743	6,520,828	
1964	4,607,810	2,673,834	7,281,644	
1965	4,331,637	2,745,489	7,077,126	
1966	4,418,445	2,441,585	6,860,030	
1967	5,220,047	2,966,309	8,186,356	
1968	5,043,262	3,101,885	8,145,147	



Total Canada slaughtering at inspected establishments

Nombre total des abattages dans les établissements inspectés du Canada

Calendar Year	Cattle	Calves	Sheep and Lambs	Hogs
Année civile	Bovins	Veaux	Moutons et agneaux	Porcs
1934	804,290	542,842	854,222	2,871,980
1935	789,711	586,851	861,228	2,805,825
1936	920,229	602,616	830,975	3,562,534
1937	923,961	702,405	821,758	3,802,141
1938	859,260	676,579	801,679	3,137,203
1939	872,574	679,562	786,274	3,628,369
1940	889,898	703,779	763,982	5,454,930
1941	1,004,101	719,168	830,963	6,273,851
1942	970,315	666,645	825,288	6,196,850
1943	1,021,334	594,385	889,269	7,173,550
1944	1,354,104	660,556	949,096	8,766,441
1945	1,820,127	781,817	1,169,124	5,683,727
1946	1,666,310	752,817	1,209,545	4,253,511
1947	1,293,246	659,701	896,017	4,458,160
1948	1,489,883	787,410	768,943	4,487,649
1949	1,439,489	766,277	629,673	4,098,609
1950	1,284,683	773,205	521,089	4,405,055
1951	1,149,789	583,718	438,518	4,488,007
1952	1,237,630	567,760	512,966	6,234,145
1953	1,469,406	740,723	543,371	4,611,312
1954	1,635,008	820,506	562,555	4,679,214
1955	1,702,108	828,658	591,566	5,543,787
1956	1,874,363	891,615	599,974	5,548,289
1957	1,986,251	887,102	581,903	4,971,477
1958	1,889,280	784,767	548,970	5,963,928
1959	1,744,185	676,571	569,746	8,020,766
1960	1,941,703	712,100	562,678	6,182,315
1961	2,041,473	690,286	633,347	5,849,875
1962	2,028,159	710,229	567,463	6,031,933
1963	2,126,716	671,390	532,015	5,909,506
1964	2,422,260	750,319	497,686	6,627,600
1965	2,734,514	894,728	409,783	6,421,226
1966	2,705,139	765,596	327,621	6,129,632
1967	2,641,788	738,815	325,468	7,336,912
1968	2,784,379	668,411	282,635	7,423,754



Cash receipts from the sale of farm products**

Revenus de la vente des produits agricoles**

Calendar Year	Cash Receipts from Sale of Livestock Excluding Poultry	Cash Receipts from All Farm Products	Supplementary Government Payments*	Total Including Supplementary Government Payments
Année civile	Revenus de la vente du bétail	Revenus de la vente de tous les produits agricoles	Paiements supplémentaires du Gouvernement*	Recettes totales, y compris les paiements supplémentaires
1935	129,960,000	532,583,000	—	532,583,000
1936	146,252,000	587,282,000	—	587,282,000
1937	182,914,000	638,456,000	—	638,456,000
1938	155,290,000	649,658,000	—	649,658,000
1939	177,461,000	712,076,000	1,686,000	713,762,000
1940	220,917,000	731,120,000	9,691,000	740,811,000
1941	291,479,000	875,781,000	29,477,000	905,258,000
1942	374,008,000	1,101,070,000	55,362,000	1,156,432,000
1943	437,426,000	1,392,780,000	31,414,000	1,424,194,000
1944	498,717,000	1,805,838,000	17,872,000	1,823,710,000
1945	488,585,000	1,655,730,000	6,440,000	1,662,170,000
1946	463,455,000	1,681,851,000	16,950,000	1,698,801,000
1947	492,963,000	1,924,232,000	11,577,000	1,935,809,000
1948	710,252,000	2,381,327,000	20,748,000	2,402,075,000
1949	714,874,000	2,397,566,000	17,628,000	2,415,194,000
1950	787,378,000	2,121,978,000	13,806,000	2,135,784,000
1951	877,825,000	2,725,182,000	10,356,000	2,735,538,000
1952	702,158,000	2,798,534,000	5,131,000	2,803,665,000
1953	635,480,000	2,708,590,000	1,572,000	2,710,162,000
1954	653,935,000	2,292,708,000	2,427,000	2,295,135,000
1955	644,962,000	2,239,058,000	33,338,000	2,272,396,000
1956	668,282,000	2,529,300,000	5,004,000	2,534,304,000
1957	739,867,000	2,515,917,000	1,987,000	2,517,904,000
1958	897,382,000	2,754,229,000	60,128,000	2,814,357,000
1959	881,814,000	2,753,873,000	22,087,000	2,775,960,000
1960	822,622,000	2,732,953,000	77,204,000	2,810,157,000
1961	915,566,000	2,890,295,000	35,766,000	2,926,061,000
1962	980,302,000	3,101,788,000	70,313,000	3,172,101,000
1963	947,856,000	3,197,881,000	14,769,000	3,212,650,000
1964	971,500,000	3,489,731,000	8,477,000	3,498,208,000
1965	1,160,735,000	3,802,232,000	12,762,000	3,814,994,000
1966	1,338,521,000	4,253,851,000	41,345,000	4,295,196,000
1967	1,347,014,000	4,379,666,000	6,137,000	4,385,803,000
1968	1,411,024,000	4,390,767,000	7,968,000	4,398,735,000

Source: Dominion Bureau of Statistics
All figures revised from previous years

*Includes payments made under the Wheat Acreage Reduction Act, the Prairie Farm Assistance Act, the Prairie Farm Income Act, the Western Grain Producers' Acreage Payment Plan and Federal-Provincial Emergency Unthreshed Grain Assistance Policy. (Other farm subsidies paid by the Dominion and Provincial Governments are included under "Cash Receipts from All Farm Products".)

**Excluding Newfoundland.

Source: Bureau fédéral de la Statistique
Tous les chiffres ont été révisés d'après ceux des années précédentes

*Y compris les versements effectués en vertu de la Loi concernant la réduction des emblavures, de la Loi sur l'assistance à l'agriculture des Prairies, de la Loi sur le revenu des fermes des Prairies, du Programme de versements à l'acre aux producteurs de céréales des Prairies et de l'aide fédérale-provinciale à l'égard des céréales non battues. (Les autres subventions accordées par les gouvernements fédéral et provinciaux figurent sous la rubrique "Revenus de la vente de tous les produits agricoles".)

**Terre-Neuve non comprise.



Per Capita consumption of meat in Canada

Consommation de viande par tête au Canada

Calendar Year	Beef lb.	Veal lb.	Mutton and Lamb lb.	Pork lb.	Offals lb.	Canned Meats* lb.	Total Meat lb.	Poultry** lb.
Année civile	Boeuf lb	Veau lb	Mouton et agneau lb	Porc lb	Abats lb	Viandes en * conserves lb	Total lb	Volaille ** lb
1934	50.6	10.4	6.0	47.4	†	‡	114.4§	13.3
1935	53.6	9.8	6.0	39.3	5.5	1.7	115.9	14.5
1936	55.1	10.2	5.6	41.4	5.9	2.0	120.2	14.5
1937	54.6	11.9	5.6	42.5	6.2	2.0	122.8	14.3
1938	57.2	10.3	5.4	37.7	5.7	1.7	118.0	14.1
1939	53.2	10.4	5.4	38.4	5.1	2.1	114.6	15.4
1940	54.5	10.8	4.5	44.7	5.5	1.5	121.5	16.1
1941	58.5	10.7	4.2	51.6	5.9	2.9	133.8	16.1
1942	60.7	11.9	4.5	58.9	6.2	2.8	145.0	19.2
1943	62.8	11.1	3.8	62.3	6.7	3.2	149.9	18.3
1944	65.7	11.1	4.5	62.6	6.9	2.8	153.6	19.3
1945	67.0	12.5	4.3	52.7	5.7	3.3	145.5	19.8
1946	68.8	10.8	4.2	43.5	4.5	3.0	134.8	16.9
1947	64.8	9.8	4.2	52.4	5.9	4.1	141.2	18.2
1948	59.2	10.6	3.2	48.0	5.4	2.5	128.9	14.3
1949	56.7	9.9	2.7	55.0	5.1	5.4	134.8	15.8
1950	50.6	9.4	2.2	54.9	4.9	5.1	127.1	16.1
1951	49.3	7.6	2.0	58.6	4.7	5.8	128.0	18.0
1952	54.4	6.9	2.2	56.0	5.2	7.5	132.2	21.7
1953	65.1	8.1	2.4	48.7	5.0	5.1	134.4	19.8
1954	70.2	8.6	2.5	45.4	4.8	4.3	135.8	21.7
1955	69.1	8.4	2.6	49.2	5.3	4.2	138.8	24.3
1956	71.4	8.5	2.6	49.2	5.2	4.9	141.8	25.6
1957	72.0	8.9	2.6	44.4	5.2	4.5	137.6	25.8
1958	68.0	7.3	2.7	49.4	4.8	5.2	137.4	27.6
1959	65.6	6.9	2.9	56.7	4.9	4.6	141.6	30.3
1960	70.0	6.9	2.9	52.6	4.8	6.4	143.6	27.7
1961	70.5	6.8	3.5	50.3	4.5	4.3	139.9	31.1
1962	71.1	7.1	3.8	50.1	4.3	4.2	140.6	31.0
1963	74.3	6.5	4.0	50.7	4.0	4.4	143.9	33.0
1964	79.4	7.2	3.4	51.8	3.9	4.5	150.2	35.0
1965	83.6	8.3	2.8	47.9	3.6	4.2	150.4	36.6
1966	84.1	7.0	3.4	46.9	3.6	4.2	149.2	39.3
1967	84.0	7.2	3.6	53.8	3.9	4.7	157.2	40.7
1968	86.8	6.4	4.2	53.6	3.8	4.3	159.1	39.7

Source: Dominion Bureau of Statistics

*Canned meats expressed in terms of carcass weight.

**Poultry expressed in terms of eviscerated weight.

†Estimate not available.

‡Included with other meats.

§Total figures prior to 1935 do not include offals.

Source: Bureau fédéral de la Statistique

*Poids froid habillé.

**Poids éviscéré.

†Chiffre non disponible.

‡Comprises dans le poids des autres viandes.

§Les totaux antérieurs à 1935 ne comprennent pas les abats.



Ten Year Summary

(Dollar amounts in millions except per share figures)

Résumé des dix dernières années

(en millions de dollars, sauf les données par action)

Fiscal Years/années fiscales	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960
Sales and earnings										
Ventes et revenus										
Net sales										
Ventes nettes	\$789.5	\$769.5	\$643.4	\$698.2	\$615.5	\$600.0	\$589.0	\$558.5	\$545.0	\$575.9
Taxes on income										
Impôts sur le revenu	8.8	7.8	2.9	7.4	7.2	5.7	6.5	6.5	5.2	6.3
Depreciation										
Amortissements	5.6	5.4	5.1	5.2	5.2	4.7	4.1	3.8	3.7	3.6
Net profit										
Profit net	7.7	8.1	4.1	8.5	8.1	6.2	5.8	5.1	4.7	5.4
As a % of net sales										
En % des ventes nettes	1.0%	1.0%	.6%	1.2%	1.3%	1.1%	1.0%	.9%	.9%	1.0%
Per share										
Par action										
Net profit										
Profit net	\$1.29	\$1.34	\$0.68	\$1.42	\$1.35	\$1.04	\$0.96	\$0.85	\$0.78	\$0.89
Dividends — Basis										
6,000,000 shares										
Dividendes — sur la base										
de 6,000,000 d'actions56	.50	.50	.48	.40	.35	.35	.35	.35	.35
Financial position										
Situation financière										
Working capital										
Fonds de roulement	\$54.3	\$58.2	\$51.7	\$52.3	\$47.8	\$47.4	\$45.4	\$41.4	\$38.7	\$37.1
Capital expenditures										
Dépenses en immobilisations	14.4	6.1	7.2	7.6	11.7	7.4	4.1	4.1	4.4	2.8
Land, plant and equipment —										
net										
Terrains, usines et outillage—										
valeur nette	44.1	35.5	35.6	34.0	31.8	25.4	24.0	24.2	24.4	23.7
Shareholders' investment										
Avoir des actionnaires	100.0	95.7	86.6	85.6	80.0	74.2	70.1	66.5	63.5	60.9

Note:

Net profit and dividends per share amounts in the years prior to 1969 have been adjusted to reflect the five for one share subdivision and reclassification of August, 1968.

Note:

Les chiffres du profit net et des dividendes par action, donnés pour les années antérieures à 1969, ont été adaptés de façon à tenir compte de la division et de la reclassification en cinq actions pour une, effectuées en août 1968.



